

A

	Année précédente	Variance optimiste	Variance pessimiste
Recettes nettes	300 000	360 000	330 000
./. Coûts variables	- 200 000	- 240 000	- 220 000
Marge contributive (Bénéfice brut)	100 000	120 000	110 000
./. Coûts fixes	- 95 000	- 95 000	- 95 000
Résultat	5 000	25 000	15 000

B

**Exemple de coûts fixes**

Electricité, louer, services et infrastructure

**Exemple de coûts variable**

Marchandise, produits